

Chers amis sportifs,

Mon intervention de ce soir ne peut pas, ne pas être marquée par le fer de cette terrible période qui accapare nos esprits, qui déstabilise nos équilibres, et qui sème le doute sur le devenir de nos activités.

Ni pessimiste, ni alarmiste, ni complaisant, ni insouciant ; nous ne pouvons pas, même l'instant d'une soirée, oublier et ignorer que notre monde est fortement impacté par la crise qui nous touche

Pourtant, qu'il est bon de se retrouver ce soir et de savourer ensemble un instant de fraternité. Là réside toute la force de notre famille, ce lien qui nous réunit autour d'une passion commune : notre engagement indéfectible au service d'autrui, le bien fondé de nos convictions sociétales, pour un sport éducatif, porteur de valeurs humanistes.

Et puis, pour couronner le tout, la légendaire 3<sup>ème</sup> mi-temps pour partager le pot de l'amitié, plaisanter et se chambrer, se serrer la main et s'embrasser (même si c'est déconseillé), pour oublier les blessures du match, de ce monde actuel qui nous fait perdre notre jeu.

Nous voilà donc réunis ici ce soir, pour nous rapprocher et se serrer les coudes, pour se parler comme dans un vestiaire avant le match, afin que la deuxième mi-temps soit l'occasion d'un nouveau départ, plus fort que jamais face à l'adversité.

A vous la médaille d'or Monsieur le Président, pour votre soutien indéfectible au mouvement sportif associatif. Tout au long de cette période, vos convictions et votre dynamisme, que je partage au quotidien, ont été autant de gestes forts pour nous rassurer sur la gestion de nos activités et pour se sentir soutenu dans les missions d'intérêt général que nous poursuivons.

Ce sont aussi les services de l'état qui ont été fortement présents. Pas d'injonction, ni de circulaire, mais une veille active et bienveillante pour nous informer en temps réels des directives en vigueur.

Pour vous Comités départementaux ici présents, quelle terrible période. Pour un club c'est déjà une souffrance que de cesser son activité et ne plus rencontrer ses adhérents, mais pour vous il faut y ajouter à la responsabilité du management de vos clubs, à l'interface de votre fédération et de vos adhérents.

Hélas, cette période, nous a révélé la triste réalité de l'hétérogénéité structurelle du sport français

D'un côté les grandes machines fédérales avec de l'accompagnement, du conseil, des projets, des financements et de l'autre des fédérations plus modestes, parfois absentes et tout particulièrement en ces temps de crise, laissant certains comités départementaux esseulés, au grand désespoir des dirigeants, parfois prêts à jeter l'éponge.

En ce qui concerne le Comité départemental olympique et sportif, tous nos administrateurs sont restés au contact. Plusieurs décisions structurelles ont été prises collégialement et nous nous sommes réunis dès que possible, pour préparer cette soirée et la table ronde.

Mais ce soir, mes remerciements iront tout particulièrement à notre équipe de salariés du CDOS.

Nous avons pris la décision de maintenir l'emploi durant cette période, en télétravail pour certains, et parfois sur site pour assurer les missions qui le nécessitaient.

L'outil de travail est resté opérationnel, ce qui a permis aux comités résidents, mais aussi à ceux qui ont sollicité notre appui, de pouvoir bénéficier de conditions optimales d'accompagnement malgré la situation.

Le courrier a été traité, les informations et conseils qui émanaient des structures nationales ont été largement diffusés.

Nous avons répondu à toutes les questions et préoccupations RH que nos associations ont rencontré. Le bâtiment a été régulièrement entretenu et sécurisé en fonction des protocoles en vigueur.

Et puis, pour couronner le tout, ces petites vidéos publiées sur les réseaux sociaux, qui sont venues égayer les longues journées de confinement, de ceux qui partagent aujourd'hui la dynamique, de notre service sport santé bien être.

Comme en réponse à la question que j'ai posé il y a 3 ans en arrivant à la tête du CDOS « à quoi servons nous », toute notre équipe, salariés et dirigeants réunis, a clairement confirmé la position que nous assurons, de service public du sport tarnais, et justifié de notre mission d'intérêt général

Alors maintenant où allons-nous ? Quels sont les constats que l'on peut retenir pour mieux structurer notre futur. La période que nous vivons est un formidable laboratoire sociétal, révélateur des préoccupations primordiales de la population, certaines faisant écho à nos engagements et d'autres venant bousculer nos certitudes.

Certains indicateurs sont rassurants quant aux actions que nous menons :

- L'intérêt pour une activité physique bénéfique à la santé et au bien-être, activité comme un symbole de vie, de liberté, avec un nombre jamais vu de personnes marchant ou courant autour de chez eux.
- Le développement des déplacements doux, et tout particulièrement avec la valorisation du vélo
- Grace aux réseaux sociaux, le partage d'informations et de compétences au service d'un large public ; visios et tutos à foison, pour un coaching individualisé, avec le développement d'une activité physique virtuelle 2.0

Mais cette crise devient aussi un révélateur, un accélérateur de changement qui percute notre univers sportif issu des préoccupations industrielles de la fin du 19<sup>ème</sup> siècle et du début du 20<sup>ème</sup>, il y a près de 150 ans ...

Plusieurs de nos piliers se trouvent ébranlés :

- Le groupe, l'association, le collectif, remis en question par ce repli individualiste que nous vivons, cachés derrière nos masques et nos gestes barrières (le mot étant révélateur d'une posture sociale)
- L'activité physique et le sport, deux préoccupations aujourd'hui qui s'éloignent et qui pourraient peut-être un jour être en concurrence
- Le vivant, le sensible, transformés par un monde virtuel ou la réalité augmentée prend le pas sur le vécu : plus besoin de l'autre pour vivre son plaisir

- Et par-dessus tout l'engagement bénévole, au service d'autrui qui perd tout son sens dans un monde où la préoccupation est avant tout individualiste

Autant d'inquiétudes qui doivent nous alerter, et nous amener à travailler davantage pour anticiper des évolutions auxquelles on ne coupera pas, et dessiner ensemble le monde sportif de demain, contributif à la transformation de notre société.

L'histoire fait et défait, à nous d'y apporter notre pierre