

**20**  
**TERRE**  
**DE JEUX**  
**24**

Suivi de la feuille de route 2021 / 2025

mars 2022

---

# Bilan d'activité 2021



**CDOS**

**TARN**

# 6 pôles d'intervention

## 2 pôles de gestion et 4 pôles de développement

<p style="text-align: center;"><b>ADMINISTRATION DU CDOS</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Conseil d'Administration, Bureau Exécutif, AG</li><li>• Commissions / représentations</li><li>• Equipe salariée (GRH)</li><li>• Communication</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>MAISON DÉPARTEMENTALE DES SPORTS</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Aménagement</li><li>• Equipements</li><li>• Gestion</li><li>• Services</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>SPORT &amp; EDUCATION et CITOYENNETE</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Interventions établissements scolaires</li><li>• Semaine Olympique et Paralympique</li><li>• Journées du sport scolaire</li><li>• Service civique / SNU</li><li>• Informations / formations (lutte contre la radicalisation, violences, homophobie...)</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>SPORT &amp; POLITIQUES PUBLIQUES et HAUT-NIVEAU</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Ruralité</li><li>• Sports de nature</li><li>• Ingénierie</li><li>• Tourisme</li></ul>
<p style="text-align: center;"><b>SPORT &amp; SANTE et BIEN-ÊTRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Développement du sport santé</li><li>• Développement du sport senior</li><li>• Sport et Insertion Sociale</li><li>• Sport et prévention du surpoids</li><li>• Sport et handicap</li></ul>	<p style="text-align: center;"><b>SPORT &amp; PROFESSIONNALISATION</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Formations / Informations</li><li>• Emplois (conseils, gestion sociale, CCNS...)</li><li>• Collaborations (OMEPS, DLA, UPT...)</li><li>• Relations territoriales (COSMOS, AFDAS...)</li></ul>

# Administration du CDOS

<b>Conseil d'Administration Bureau Exécutif</b>	23 membres	<b>4 Conseils d'Administration 4 Bureaux Exécutifs</b>	Tous les dossiers sont abordés et validés en commun
<b>Commissions</b>	finances	<b>2</b>	
	Sport & Politiques publiques	<b>3</b>	
	Sport & Santé et bien-être	<b>1</b>	
	Sport & professionnalisation	<b>2</b>	
	Sport & Education et Citoyenneté	<b>3</b>	
<b>Salariés</b>	7 CDI	Cédric Muzac	Directeur
		François Baudru	Chargé de développement
		Claude Nduwayo	Agent comptable
		Amélie Roze	Agent administratif
		Aurore Bru	Coordinatrice Sport sénior
		Pauline Ginestet	Coordinatrice SSBE
		Vincent Julien	Educateur SSH
<b>Stagiaires</b>	7 mois	Thomas FAGGION (recruté au 1er novembre en CDD)	Chargé de projet Caravane Sport Tarnais
<b>Services Civiques</b>	1 volontaire (7 mois)	Camille SCHMITT	Terre de Jeux / Paris 2024
<b>Service National Universel</b>	3 jeunes	Selyan Bensalem Lisa Duarte Augustin-Leu Rivière	Caravane du Sport

# Administration du CDOS

<b>OUTILS DE COM</b>	Site Internet	Fonctionne mais statistiques non disponibles	Modernisation en cours de réflexion (audit CROS Occitanie)
	Newsletter	5 newsletters	2000 abonnés
	Facebook	<b>971</b> ABONNÉS EN 2020	<b>1061</b> ABONNÉS EN 2021 <i>70% hommes / 24% femmes</i>
	Textiles	30 polos T2J	30 casquettes T2J
	Supports	Oriflammes	4 T2J
<b>MÉDIATISATION</b>	Média	passages radio R d'Autan / Albiges / Radio Lacaune	<b>2</b> en 2021
		Revue de presse : <b>5</b> en 2020	Revue de presse : <b>8</b> en 2021
	Caravane du Sport Tarnais	16 étapes	juin / juillet / août 2021
<b>PARTENAIRES</b>	Maif	partenariat	
	Crédit agricole	partenariat	
	Décathlon	achat matériels	
	Toyota	location Yaris	Sport Sénior
		achat Proace	SSBE
	Société Générale	gestion comptes	
	Thouy	Fournitures	
Les Vignals	partenariat		

# Administration du CDOS

<b>REPRÉSENTATIONS</b>	invitations	55 invitations	29 représentations
	adhésion	50€ / an	52
	Réservation des salles	2020 Salle Jacques DURAND : 167 Salle Pierre ASTIÉ : 154 Salle Jean JAURÈS : 159	2021 Salle Jacques DURAND : 276 Salle Pierre ASTIÉ : 249 Salle Jean JAURÈS : 281
	secrétariat mutualisé	150 heures pour 2020	20% du poste
<b>Services</b>	formule 1	150 €	21
	formule 2	250 €	2
	formule 3	500 €	0

# Maison Départementale des Sports

<b>Aménagements</b>	3 salles	Pierre Astié (20 personnes) / Jean Jaurès (15 personnes)	Jacques Durand (100 personnes)
	25 bureaux	dont 3 CDOS	20 comités dont CDOS
	Suivi du bâtiment	Services du département	
	2 cuisines		
	6 WC (dont 4 accessibles PMR)		
	Contrôle des éléments "sécurité"		
	Entretien chaudière	SIMLEA	
<b>Equipements</b>	Fournisseur accès internet (fibre) et téléphonie	Celeste (ex E-tera)	
	Fournisseur standard	New Tel Com	
	Photocopieurs RDC / étage	Alkia	
	Visioconférence	Copy Sud	
	Informatique / réseau	Lionel BRUN	changement serveur

# Maison Départementale des Sports

<b>Gestion</b>	Charte de bonne conduite / règlement intérieur	note d'information aux utilisateurs en fonction de l'évolution de la crise sanitaire	
	Agenda de réservations en ligne		
	Réunion des résidents	1 fois par an	9 décembre 2021
	Réunion des adhérents	1 fois par an + 1 AG	
	Société de nettoyage	2 x 2h30 / semaine Vitres 2 fois / an	
	Système chauffage	SIMLEA	
	Visioconférence	Copy Sud	
	Photocopieur	Alkia	
	Vidéoprojection	AMG Audio	
	Sonorisation	AMG Audio	
	Fluides	gaz / électricité / eau	
	Minibus	13 sorties	
	matériel à disposition		barnum (2) : <b>12</b> / défibrillateur : <b>9</b> / sono : <b>2</b> Vidéoprojecteur : <b>7</b>

# Sport & Education et Citoyenneté

<b>EDUCATION</b>	SOP (génération 2024)	Interventions établissements scolaires collèges Jean Monnet / Victor Hugo écoles Penne / Puylaurens	du 1er février au 5 février 2021
	journée olympique et fête du sport	Cap'Découverte (1000 personnes)	reportées en 2022
	journée sportive scolaire	collège Victor Hugo	30 mars 2021
		collège Alban (150 enfants)	31 mai 2021
	Copil départemental G24	DSDEN	5 février 2021
<b>CITOYENNETÉ</b>	lutte contre les violences dans le sport	journée organisée par le SDJES	2 décembre 2021
	lutte contre les violences sexuelles	communication de supports (Ministère des sports)	intervention "colosse aux pieds d'argile" reportée en 2021
	SNU	Accueil lors de la caravane	3 jeunes
	comité départemental service civique	Préfecture	13 mars 2021



# Sport & Politiques Publiques et Haut-Niveau

<b>TERRE DE JEUX</b>	5 comités techniques	1 comité de pilotage	accompagnement à la labellisation des CT et des CD, promotion du label (réalisation d'un flyer)
<b>RURALITÉ</b>	Sport massif central	Participation aux réunions de travail 1 en septembre 2020	Quelle place du CDOS au sein du comité de massif
	Challenge de la commune la plus sportive de - de 2500 habitant	lancement de la 3 édition à l'automne 2021	appel à candidature, envoi du dossier de candidature
<b>TOURISME</b>	CDT	conseil d'administration : 7 mai 2021	AG : 28 mai 2021
	Caravane du Sport Tarnais	16 étapes sur le Tarn	du 27 juin au 26 août 2021

# Sport & Politiques Publiques et Haut-Niveau

<b>SPORTS de NATURE</b>	commission sports de nature	13 mars 2021	1
	CDESI	comités de pilotage	2
		plénière	0
		Sorties	0
	Association des maires	Création d'un memento (déclaration et autorisation manifestations sportives)	Diffusion
<b>INGÉNIERIE</b>	Annuaire du sport	1071 vues 2019	arrêt de l'outil, transition vers mon club près de chez moi
	Audit	0	
	Diagnostic territorial	1	Ville de Gaillac

# Sport & Politiques Publiques et Haut-Niveau

<b>EVENEMENTIELS</b>	Trophées du sport tarnais	17 décembre - Cap'Découverte	reporté
	journée sportive promotionnelle	27 septembre - Cap'Découverte	"recréer du lien MST"
	Challenge de la commune la plus sportive du Tarn 2021	Lancement	Remise de récompenses le mercredi 16 février 2022
<b>PLAN SPORT ET TERRITOIRE OCCITANIE</b>	EDT	Présentiel visio	8
	Conseils des présidents	Balma et Montpellier	4
	Congrès CROS / CDOS / CTOS	Paris	distanciel
	IRSO		reportée
<b>CRDS</b>	Implication dans les groupes de travail des 5 thématiques	Elaboration du PST	Création le 9 septembre 2021

# Sport & Santé et Bien-Être

Mise en oeuvre - Coordination/Réseau - Évaluation - Encadrement		
CDOS reconnu comme Maison Sport Santé		
Maisons sport santé dans le tarn	1 en 2020 4 en 2021	Le CDOS en tant que MSS Départementale accompagne les autres MSS et met en place un socle commun
Dispositif Tremplin	Territoires: Albi - Castres - Carmaux et développement sur Mazamet	8 personnes par groupe 12 groupes sur l'année
suivi des Organismes Sportifs Partenaires - accompagnement sur les créneaux spécifiques		
Repérage et mise à jour des Enseignants en Activité Physique Adapté	soirée d'information le 8 juillet	6 personnes présentes
Mise en place du Sport Santé en milieu rural en lien avec le réseau Asalée et maisons de santé (financement IMPACT 2024)	Labastide rouairoux - Verdalle - Payrin - Pont de l'Arn - Mazamet - Soual - Sémalens	Lancement en Avril et continuité à la rentrée de Septembre
Prestations de services: Education Thérapeutique du Patient ETP Filieris, ETP Femmes enceintes et Obésité avec l'hôpital de Lavour		
Accueil de 5 stagiaires L2/L3 + 1 Stagiaire Master 2		
Embauche de Vincent Julien en Septembre 2021 (développement du milieu rural et intervention terrain)		

# Sport & Santé et Bien-Être

<b>Développement Sport SENIOR</b>	<b>Mise en oeuvre - Coordination/Réseau - Évaluation - Encadrement</b>		
	Remplacement Aurore Bru par Vincent Julien de Janvier à Septembre		
	Suivi des actions financées par la CFPPA		
	Dispositifs Tremplin +	territoires: Albi - Castres - Carmaux et développement sur Mazamet	8 personnes par groupe 12 groupes sur l'année
	suivi des Organismes Sportifs Partenaires - accompagnement sur les créneaux spécifiques		
	Prestations de services: ateliers de prévention départ à la retraite, sensibilisation à l'activité physique CAMIEG en visio MGEN	CAMIEG MGEN Journée départementale Génération mouvement	
	Proposition de séances en "visio" pour les personnes âgées n'ayant pas accès aux activités en club (cause covid)	1 fois par semaine de Janvier à Juin 2021	20 inscrits
	Proposition de séances en "visio" pour les EHPAD	1 fois par semaine de Janvier à Juin 2021	3 EHPAD par semaine en moyenne - 8 EHPAD participants
	AAP Carsat	Développement sur 4 territoires: St juéry - Labruguière - Gaillac - Castres	4 groupes - 6 personnes en moyenne
	Participation CPTS Albi		2 réunions
Séjour de répit		octobre 2021	

# Sport & Santé et Bien-Être

Communication - événementiel			
Sport Santé - Sport Senior	Communication : Newsletters, Mise à jour des outils de travail (livret d'accompagnement, plaquettes...)		
	Participation à plusieurs journées événementielles "sport santé"	29 septembre 2021 avec la CPAM Albi Début Septembre forum des associations Albi	
	Intervention à la prépa BPJEPS et au BPJEPS APT organisées par la chambre des métiers	une vingtaine d'heures	
	Rassemblement MSS à Vichy le 6 et 7 Juillet		
Mise en oeuvre - Encadrement - création d'outils			
SPORT et Insertion Sociale	Prestations de services projet insertion professionnelle et sport	1000 bornes Pôle emploi Castres Reprendre confiance en soi pour renouer avec l'emploi 3CS	1 session Castres 3 sessions Carmaux
	Développement Insertion Sociale et Sport + apprentissage vélo	Mazamet Albi (avec OMEPS) Castres (avec OMEPS)	1 session apprentissage vélo + ISS 2 sessions apprentissage vélo + ISS 1 session apprentissage vélo + ISS
SPORT et prévention du Surpoids	Accompagnement et suivi des actions "prévention du surpoids"	Mise en oeuvre et lancement en Avril 2021 sur Réalmont Travail avec MSS de Lavour Participation à des réunions de la CPTS Albi	
	Déploiement du jeu de l'oie	utilisation du jeu de l'oie dans le cadre de plusieurs formations, journées de sensibilisation écoles, collèges, lycées	
SPORT et Handicap	Participation aux différentes réunions du Centre d'Expertise Sport et Handicaps du Tarn	travail sur la stratégie nationale Sports et handicap	3 réunions dans l'année

# Sport & Professionnalisation

<b>EMPLOI</b>	Gestion sociale (Impact emploi)	60 associations 321 salariés dans l'année	Une moyenne de 86 bulletins / mois
	Evolution CCNS	Aide dans les démarches auprès des organismes pour les cotisations sociales (URSSAF, RETRAITE, PRÉVOYANCE), suivi et demande des indemnités de l'activité partielle, arrêts maladie, exonérations charges patronales (COVID)	
	Conseils		
	suivi SYLAE		
	Job dating / FACE	Ludolac	17 juin 2021
<b>COLLABORATIONS</b>	Consortium E-TeamSport	2 visio (printemps et automne 2021)	adhésion du CD /GE Basket
	OMEPS	services mutualisés	formations, informations, impact emploi...
	DLA	Comités de pilotage et d'appui	4
	CRIB	accompagnements, conseils, médiations	98

# Sport & Professionnalisation

<b>FORMATIONS / INFORMATIONS</b>	Formations PSC 1	Maison Départementale des Sports ALBI - 12 juillet 2021 / 10 participants 4 décembre 2021 / 12 participants	Castres Sports Nautiques - CASTRES 6 novembre 2021 / 12 participants
	Formation compte asso	FDVA (2 soirées + 1 webinaire)	février 2021
		ANS (individuel)	printemps 2021
		Pass'Sport (3 soirées + 1 webinaire)	août et septembre 2021
	Formations régionales	Trouver plusieurs sources de financement pour mon association	3 décembre, visio 12 participants
		Différents types de contrat dans le secteur du sport	5 novembre, visio 9 participants
<b>DIPLÔMES</b>	BPJEPS APT	Chambre des métiers	intervention programme
	BPJEPS APT	CROSO	jury 1er décembre 2021
<b>COSMOS / AFDAS</b>	club RH Occitanie	visioconférences	1 / trimestre
	Accompagnement des associations sportives	représentation du COSMOS sur le département (lien avec les services)	17 novembre 2021



# Projection 2021 / 2022

## ADMINISTRATION DU CDOS

### ●Conseils d'Administration & Bureaux Exécutif

- CA ou BE (tous les mois) et Assemblée Générale, 10 mars

### ●Commissions

- Finances (suivi analytique)
- RH (stratégie RH, mise en place du CSE)
- Par thématique (équipes élues et salariées)

### ●Salariés

- 7,5 ETP (7 CDI + 1 CDD)
  - 1 directeur / 1 agent administratif / 1 agent comptable / 1 chargé de développement / 1 coordinatrice départementale « sport sénior » / 1 coordinatrice départementale « sport santé et bien-être » / 1 éducateur sport santé et handicap / 1 chargé de projet PARIS 2024

### ●Plan de communication

- Restructuration de la communication du CDOS
- Site internet (centre de ressources du sport tarnais)
- Newsletter (nouveau format)

## MAISON DÉPARTEMENTALE DES SPORTS

### ●Aménagements

- Réflexion sur la mise en place d'un groupe froid (extension)
- Étude de la mise en place d'une douche
- Parc informatique
- Renouvellement du serveur

### ●Equipements

- Visioconférence (changement de matériel)
- Accès internet (contrat fibre)
- Leasing photocopieur
- Parc véhicule
- Flotte mobile

### ●Gestion

- régulation du chauffage
- entretien des locaux (parties communes, vitres, appareils...)
- entretien des espaces extérieurs et intérieurs

# Projection 2021 / 2022

## SPORT & PROFESSIONNALISATION

### ●Services

- poste mutualisé secrétariats / comptabilité
- agrément d'intermédiation pour service civique (SC Génération 2024)

### ▪participation au comité départemental

- CRIB

### ▪soutien et conseil sous toutes formes

### ●Formations / informations

- PSC1
- Temps d'info « compte asso » pour Pass'Sport et FDVA
- catalogue régional de formation (4 sessions)
- Formations « sport sénior »
- Soirées d'information avec partenaires (URSSAF, FIDAL, MAIF...)
- jeunes dirigeants / volontaires

### ●Emplois

- gestion sociale
- Relations avec les partenaires (DIRECCTE, Pôle Emploi, Mission locale, Cap Emploi...) – COSMOS / DLA

### ●Collaborations

- convention Toulouse School of Management / Toulouse Lautrec

## SPORT ET POLITIQUES PUBLIQUES et HAUT-NIVEAU

### ●Ruralité

- 3<sup>ème</sup> challenge de la commune la plus sportive
- Jury le 4 février et cérémonie le 26 février 2022

### ●Sports de nature

- Réflexion d'un outil pour déclarer les manifestations sportives
- commissions sports de nature
- comité de pilotage et plénière CDESI

### ●Développement territorial

- Journée ACTIV' & VOUS dans le cadre de la JO sur le Carmausin
- Mise en place d'une soirée en direction des Maires le 29 mars

### ●Ingénierie

- Création d'un observatoire du sport tarnais
- Audit ville de Gaillac (création d'une piste d'athlétisme)

### ●Tourisme

- impact économique du sport

### ●Représentation

- X représentations sur tout le département (en fonction des invitations et des disponibilités)

# Projection 2022

## SPORT & SANTE et BIEN-ETRE

### ●Santé et bien-être

- Mise en place d'action et de projets :  
Maladies chroniques / ALD / obésité / diabète / inclusion
- Développement du « sport santé » en milieu rural
- Promotion de la Maison Sport Santé et mutualisation des outils avec les autres MSS du département
- Mise en place de 2 journées CPAM (Albi et Castres en septembre)

### ●Handicaps

- participation au comité départemental et mise en place d'une action avec les partenaires
- Participation à la journée départementale

### ●Sport seniors

- animation du réseau sport sénior
- création d'une plate-forme internet sport sénior
- mise en place d'une équipe d'animation départementale
- Mise en place de séances « tremplin » et « tremplin + »
- Visioconférence avec les EHPAD du département

## SPORT & EDUCATION et CITOYENNETE

### ●Scolaire / périscolaire

- Participation à toutes les étapes de la caravane du sport santé de l'UNSS (collèges et lycées labellisés G24)
- Journée olympique et paralympique du 23 juin en lien avec l'UNSS

### ●Olympisme

- semaine olympique et paralympique (du 24 au 28 janvier)
- interventions au sein d'établissements scolaires
- Accompagnement des établissements (classes olympique, journées dédiées, génération 2024, classe Pierre de Coubertin...)
- Quinzaine de fin juin intégrant la journée olympique (centres de loisirs, olympiades...)
- Label « terre de jeux » transversal aux 4 thématiques

### ●Citoyenneté

- Mise en place du programme « Tarn, terre des jeux interdits » pour lutter contre toutes les formes de violences
- Implication dans le cadre du SNU
- Déploiement du service civique en direction du mouvement sportif

20  
TERRE  
DE JEUX  
24



CDOS

TARN



Liberté • Égalité • Fraternité  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PRÉFET DU TARN

